

# Raport de analiză și evaluare a programului de studiu **MANAGEMENTUL SISTEMULUI BANCAR** pentru anul universitar 2020-2021

Programul de studii universitare de masterat „**Managementul sistemului bancar**” este organizat în domeniul fundamental „Economic”, domeniul de studii universitare de licență **Management**. În domeniul Management, în cadrul Facultății de Științe Economice funcționează în prezent trei masterate și anume Managementul Sistemelor Microeconomice, Managementul Sectorului Public, acreditate de ARACIS în anul 2007, precum și Managementul Sistemului Bancar care a primit **încredere limitată** conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 27.06.2013 și calificativul **încredere** conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 27.11.2014. Atât facultatea organizatoare a programului de studii cât și instituția deținătoare a acestei facultăți sunt unități din structura învățământului superior de stat, aflate sub coordonarea directă a Ministerului Educației Naționale. Facultatea organizatoare a programului de studii universitare de licență este Facultatea de Științe Economice, în a cărei structură este inclus și domeniul de studii de licență Management. Documentul oficial de înființare a Facultății de Științe Economice este Ordinul ministrului învățământului nr.5008/1992 pe baza H.G. nr.461/1991.

Programul de master *“Managementul Sistemului Bancar”* răspunde nevoii actuale de formare a unor cadre cu înalt grad de calificare în domeniul bancar. Declanșarea crizei financiare internaționale a demonstrat importanța sectorului bancar și responsabilitatea băncilor față de agenții economici și populație, având în vedere consecințele și implicațiile activității bancare. Facultatea de Științe Economice, optând pentru organizarea acestui masterat în cadrul U.P.G. Ploiești, a plecat de la premisa că profilul economic asigură o bază solidă pentru pregătirea în domeniul dezvoltării afacerilor, concomitent cu o largă deschidere spre reconversia profesională a forței de muncă cu înaltă calificare în concordanță cu oportunitățile mediului de afaceri existent în zonă.

Misiunea specializării este aceea de a oferi, prin intermediul disciplinelor de studiu (obligatorii/opționale) care se racordează la necesitățile de formare profesională a cursanților și la tendința actuală de amplificare și diversificare a domeniilor de cunoaștere, posibilitatea oricărui absolvent să descopere și să valorifice la maxim potențialul de care dispune. Prin intermediul disciplinelor opționale, prevăzute în planul de învățământ, se asigură corelarea cât mai bună a cadrului obligatoriu definit de validarea profesională cu aspirațiile personale și contextul educațional specific. Structura acestui program este concepută astfel încât sunt îmbinate eficient necesitățile practice resimțite de specialiștii angajați în domeniul bancar cu cele mai actuale tendințe de pe piața financiară națională și internațională.

Avantajele programului de masterat sunt:

- îmbinarea armonioasă a aspectelor teoretice cu aspectele practice;
- calitatea instruirii (toate cadrele didactice și specialiștii care predau posedă o pregătire temeinică în domeniul abordat);
- experiență în activitatea didactică și de cercetare a colectivului;
- materiale suport pentru cursuri (cărți, reviste, documentații);

- existența acordurilor de cooperare cu principalele sucursale ale băncilor comerciale din județul Prahova și cu agenția Băncii Naționale a României din județul Prahova prin care se asigură stagii de practică și de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de disertație cu un înalt nivel științific.
- Includerea Facultății de Științe Economice din cadrul UPG Ploiești în programul ACADEMICA BNR.

### **Obiectivele generale ale programului**

Programul de masterat își propune realizarea unei orientări adecvate în cariera masteranzilor în concordanță cu cerințele actuale, la nivel european și internațional. Pentru aceasta, programul furnizează un cadru de învățare și cercetare care să permită absolvenților să se angajeze corespunzător pe piața muncii și să continue studiile universitare prin program doctoral. Programul de masterat “ *Managementul Sistemului Bancar* ” răspunde unor cerințe acute ale societății și economiei românești pentru pregătirea de specialiști în domeniul bancar, având o solidă bază economică, matematică și informatică.

### **Obiectivele specifice ale programului**

Absolvenții specializării “ *Managementul Sistemului Bancar* ” vor fi capabili să înceapă o carieră în domeniul bancar sau să-și dezvolte și să-și consolideze cariera într-o bancă din România sau din străinătate.

Se pot înscrie la acest master:

- absolvenți ai programelor de studii de licență de Management și Finanțe ;
- absolvenți ai celorlalte programe de studii economice care sunt interesați în cunoașterea și aprofundarea acestui domeniu;
- absolvenți ai facultăților de matematică-informatică.

Programul de masterat este util atât pentru angajați, cât și pentru bănci; angajații vor dobândi concepte, metodologii dar și abilități practice de lucru în domeniul bancar, iar băncile vor avea angajați mai bine pregătiți și mai responsabili. În acest sens, s-a realizat o anchetă în rândul băncilor din județ și a studenților de la Facultatea de Științe Economice. Datele centralizate ale anchetei evidențiază faptul că peste 90% din studenții intervievați doresc funcționarea unui masterat în domeniul bancar, iar băncile din eșantion apreciază ca oportună înființarea acestui program de master. Atingerea unor performanțe înalte de către absolvenții programului de masterat “ *Managementul Sistemului Bancar* ” constituie un obiectiv esențial al Facultății de Științe Economice. În acest context, se poate afirma că programul de studii universitare de masterat are misiuni și obiective clare și realiste, cu elemente de specificitate care îl deosebesc de programe înrudite din domeniul economic. Principalele competențe ale programului de studii universitare de masterat „*Managementul Sistemului Bancar*” sunt :

### **Competențe generale**

Elaborarea de studii, rapoarte și sinteze necesare mediului operațional, având la bază cunoașterea, înțelegerea și utilizarea de concepte, metode și instrumente specifice domeniului financiar-bancar;

- Analiza sistemică și soluționarea de probleme în contexte predefinite, prin utilizarea cunoștințelor și abilităților conceptual metodologice pentru înțelegerea comportamentelor actorilor de pe piața financiară;
- Fundamentarea, conceperea și aplicarea de strategii, programe și proiecte complexe prin utilizarea critic-constructivă a cunoștințelor teoretice și a deprinderilor practice;
- Dobândirea de cunoștințe care să asigure înțelegerea proceselor complexe care se desfășoară pe piața financiară;
- Dezvoltarea capacităților de corelare a cunoștințelor dobândite la disciplinele din planul de învățământ;
- Dezvoltarea deprinderilor de evaluare și analiză a fenomenelor financiare.

### **Competențe de specialitate**

- Cunoașterea, aprofundarea, explicarea, interpretarea și valorizarea integrativ-inovativă a conceptelor, abordărilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor de lucru și de cercetare specifice domeniului financiar;
- Analiza, evaluarea, diagnosticarea, coordonarea, conducerea, elaborarea de strategii și utilizarea de metode și tehnici de implementare a acestora, adoptarea de decizii și executarea de operațiuni complexe în domeniul financiar;
- Formarea capacității de a propune soluții pentru optimizarea deciziilor în sectorul financiar-bancar;
- Dezvoltarea capacității de analiză econometrică a fenomenelor din sectorul bancar;
- Dezvoltarea capacității de utilizare a softurilor specifice gestionării documentelor financiar-bancare.

### **Competențe specifice**

- Construirea și implementarea de instrumente și tehnici de analiză cantitativă macro și microprudentială, în scopul evaluării riscurilor care pot afecta stabilitatea financiară a sistemelor bancare;
- Evaluarea managementului activelor și pasivelor bancare, optimizarea performanțelor și implementarea celor mai bune practici pentru diminuarea riscurilor financiare;
- Proiectarea și auditarea activităților cu grad sporit de sofisticare desfășurate de instituțiile de credit;
- Elaborarea de modele microeconomice de evaluare a riscurilor și a performanțelor bancare, utilizând multiple metode cantitative de măsurare, previziune și asistare a deciziilor specifice;
- Dezvoltarea capacității de utilizare a softurilor specifice gestionării documentelor financiar-bancare;
- Dezvoltarea capacității de evaluare a produselor financiare și de optimizare a structurii portofoliilor bancare;
- Dezvoltarea aptitudinilor de evaluare a proiectelor de investiții.

In concluzie:

⇒ **oportunitatea** programului de master este confirmată și de rezultatele **anchetei de**

**opinie** realizată în rândul studenților de la specializările Management și Finanțe Bănci, precum și la mai multe bănci din municipiul Ploiești, inclusiv la agenția BNR. Deasemenea, semnarea acordurilor de colaborare cu câteva instituții de credit din Ploiești demonstrează și dorința băncilor de a coopera cu Facultatea de Științe Economice, iar în plus oferă posibilitatea realizării unor stagii de practică și organizării unor seminarii sau dezbateri științifice împreună cu specialiști din domeniul financiar bancar;

- ⇒ **misiunea** programului de master este organizarea unui cadru adecvat pentru pregătirea de specialiști cu înaltă calificare în sistemul bancar;
- ⇒ **scopul** programului este formarea de specialiști de înaltă calificare, cu competențe manageriale, de evaluare, analiză, interpretare și execuție pentru domeniul bancar, pe baza unei curricule de învățământ adaptate la standardele teoretice și practice naționale și internaționale;
- ⇒ **obiective:** transmiterea de cunoștințe de specialitate din domeniul bancar; formarea și dezvoltarea de deprinderi și abilități practice în domeniul de activitate al instituțiilor bancare; dezvoltarea capacității de cercetare științifică și previziune a proceselor monetar-bancare, prin utilizarea instrumentelor și metodelor cantitative de evaluare financiară.

Competențele oferite de programul de master *Managementul Sistemului Bancar* sunt specificate în suplimentul la diplomă.

Planul de învățământ al programului de studiu a fost elaborat de Facultatea de Științe Economice, analizat și aprobat anual în ședința Consiliului Facultății de Științe Economice. Planul este structurat pe doi ani, patru semestre, a câte 14 săptămâni cu un număr mediu de 14 de ore de activități didactice pe săptămână. Fiecărui semestru îi corespunde un număr de 30 de credite. Fiecare an universitar are câte 60 de credite de studiu transferabile în sistemul European (ECTS) pentru disciplinele obligatorii și opționale). Planul de învățământ cuprinde discipline obligatorii, discipline de specialitate și discipline complementare cu un conținut corespunzător misiunii asumate.

Raportul dintre disciplinele obligatorii și cele opționale, dintre disciplinele fundamentale și cele de specialitate și complementare reiese din planul de învățământ și din fișa programului de studii universitare de master.

Fișele disciplinelor pentru toate disciplinele din Planul de învățământ sunt întocmite de titularii disciplinelor și aprobate în departamente și de Consiliul Facultății de Științe Economice. Din analiza fișele disciplinelor se constată corelarea competențelor formulate cu misiunea asumată. Fișele disciplinelor conțin obiectivele disciplinei de studiu, conținutul pe capitole și teme, modul de evaluare a cunoștințelor și bibliografia. Examenul de disertație se susține conform Regulamentului privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești. Concursul de admitere se organizează anual conform unui calendar aprobat de conducerea universității și adus la cunoștința candidaților, prin afișare și includere pe site-ul universității cu cel puțin 60 de zile înainte de desfășurarea concursului. Au dreptul să participe la concursul de admitere la studiile universitare de masterat absolvenții cu diplomă de licență ai ciclului I de studii universitare (studiile universitare de

licență) și absolvenții cu diplomă de finalizare a studiilor universitare de lungă durată (diplomă de licență, diplomă de inginer sau echivalente), obținută până la finalizarea primei promoții de studii universitare de licență, organizate conform Legii nr.288/2004. Candidatii declarați admiși capătă calitatea de masterand. În urma admiterii se va încheia un contract de studii între masterand și I.O.S.U.M. La concursul de admitere pentru ciclul universitar de master se ia în considerare media obținută de candidat la examenul de licență, precum și nota obținută la proba examenului de admitere desfășurată la sediul Universității Petrol-Gaze din Ploiești. Media minimă de admitere este 6 (șase).

Prevederile legate de admitere, de organizarea studiilor universitare de masterat, de elaborarea și susținerea disertației sunt cuprinse în *“Metodologia de organizare și desfășurare a studiilor universitare de masterat”*.

Cifrele de școlarizare (la admitere) sunt stabilite în conformitate cu legislația în vigoare. Admiterea la studiile universitare de masterat se realizează pe bază de concurs, organizată la nivelul Universității Petrol-Gaze din Ploiești, cu respectarea Metodologiei de organizare și desfășurare a concursului de admitere, care este disponibilă și pe site-ul universității - [www.upg-ploiesti.ro](http://www.upg-ploiesti.ro) – la secțiunea metodologii și regulamente.

În fiecare an universitar, facultatea propune formații de studiu pentru programul de master și lista activităților la care se lucrează cu un număr mic de masteranzi și le va supune aprobării conducerii universității.

Personalul didactic care predă la programul de masterat este format din profesori (inclusiv conducători de doctorat), conferențieri și lectori universitari. Toate cele 18 cadre didactice participante la acest masterat, sunt titulare în cadrul Universității Petrol-Gaze din Ploiești. Coordonarea și îndrumarea masteranzilor este asigurată de tutori stabiliți pentru fiecare grupă. Sistemul de evaluare presupune atât o evaluare continuă cât și una finală. Evaluarea finală se realizează în sesiuni programate semestrial prin examene, colocvii sau probe practice, desfășurate în prezența coordonatorului de disciplină și a tutorilor. Perioada de examinare este stabilită prin structura anului universitar și se comunică studenților la începutul fiecărui semestru. În sesiunea de iarnă 2012-2013, la nivelul universității, a fost implementat catalogul electronic la toate programele de studii de licență și de masterat. Deciziile privind organizarea sesiunii de examene prevăd înscrierea în catalogul electronic și raportarea în fiecare zi de examen, până la ora 21.00, a rezultatelor acestuia. Catalogul electronic prezintă avantajul că poate servi la generarea unor situații informative necesare managementului educațional. În scurt timp urmează ca studenții să își poată consulta și verifica on-line situația școlară.

Coordonatorul de disciplină elaborează programa analitică și formează echipa care elaborează materialele didactice în format specific.

Coordonatorii de disciplină ai programul de studii de masterat „Managementul Sistemului Bancar” au elaborat cursuri și alte materiale didactice necesare bunei desfășurări a procesului de învățământ, care acoperă integral problematica disciplinelor studiate (cărți, cursuri universitare publicate, note de curs, studii de caz, materiale pe suport electronic).

Prin conținutul planului de învățământ și în conformitate cu misiunea asumată, pe perioada studiilor universitare de masterat, masteranzii vor desfășura activitate de cercetare

științifică pe bază de proiect în cadrul diferitelor discipline cuprinse în plan. În plus, în semestrul patru, masteranzii vor desfășura și un stagiu de cercetare/documentare în principalele bănci din județul Prahova, având în vedere acordurile de colaborare încheiate cu acestea.

Activitatea de cercetare științifică se va finaliza prin elaborarea disertației sub coordonarea unui conducător dintre cadrele didactice al programului de master *Regulament privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești*)

Tema lucrării de disertație se stabilește de coordonatorul de disertație și de masterand și se aprobă atât de departamentul coordonator cât și de conducerea facultății. Tema lucrării de disertație trebuie să fie în corelație cu domeniul programului și cu domeniul de competență al coordonatorului.

Întreaga activitate didactică și de cercetare științifică a masteratului se va desfășura în spațiile proprii ale Universității Petrol-Gaze din Ploiești. Corespunzător obiectivelor activităților de învățământ cumulate cu cele de cercetare științifică, UPG, respectiv Facultatea de Științe Economice, dispune de spații suficiente. Calitatea acestora este evaluată în funcție de suprafață, volum, stare tehnică, număr total de studenți, număr de personal didactic și de cercetare. Sălile de predare și laboratoarele de specialitate sunt amenajate și dotate cu echipamente tehnice fapt ce va facilita activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student, răspunzând cerințelor și exigențelor de învățare, predare și comunicare. Sălile de predare sunt dotate cu aparatură și sisteme mass-media, iar sălile de laborator sunt dotate cu aparatura și pachetele software necesare desfășurării activităților specifice. De asemenea, masteranzii specializării „*Managementul Sistemului Bancar*” vor beneficia de locuri de cazare în căminele studențești, de cantină, de baza sportivă, bibliotecă și rețelele de computere din universitate, în condiții bune. În plus, investițiile în infrastructură reprezintă o preocupare permanentă a administrației Universității Petrol-Gaze din Ploiești.

Absolvenții specializării „*Managementul Sistemului Bancar*” dețin un nivel de pregătire corespunzător pentru a ocupa un loc de muncă în cadrul instituțiilor financiar bancare în cadrul societăților de asigurări sau în cadrul unor întreprinderi de stat, mixte și private în activități cu relevanță în domeniul financiar sau bancar.

O analiză a personalului didactic antrenat în programul de licență „*Managementul Sistemului Bancar*”, demonstrează existența, în principal, a următoarelor note caracteristice:

- gradul de promovabilitate a masteranzilor de anul I a fost de peste 70% ;
- gradul de promovabilitate a examenului de disertație a fost în anul 2020 de 100% ;
- rata de absolvire totală a fost în anul 2020 de peste 70% ;
- cele 18 de posturile didactice au fost construite prin respectarea cerințelor din legislația în vigoare;
- există un raport echilibrat între diferitele funcții didactice (4 profesori, 8 conferențieri și 6 lectori) ;
- activitățile se desfășoară exclusiv cu personal didactic titularizat, angajați la UPG Ploiești;
- toate categoriile de personal au titlul științific de doctor;
- personalul de conducere al Facultății de Științe Economice – organizatoare a programului de licență – este alcătuit din cadre didactice cu norma de bază în U.P.G. Ploiești, având studii de specialitate în domeniul disciplinelor predate.

Prin conținutul planului de învățământ și în conformitate cu misiunea asumată, pe perioada studiilor universitare de master, masteranzii au fost implicați în activități de cercetare

științifică, ce s-au concertizat în participarea la conferințe științifice și olimpiade sudentești, unde s-au obținut premii, care atestă buna pregătire teoretică și practică.

Din analiza Fișelor disciplinelor se constată corelarea competențelor formulate cu misiunea asumată. Examenul de disertație s-a desfășurat conform metodologiei privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești. În concluzie se poate aprecia că activitatea desfășurată în cadrul programului de studii „*Managementul Sistemului Bancar*” se realizează în conformitate cu misiunea și obiectivele stabilite, respectând toate regulamentele în vigoare.

Data: 29.04.2021

Comisia de analiză și evaluare,

Președinte - prof. univ.dr. Panait Mirela

Membru – lect.univ. dr. Voica Cătălin

Membru ec. Lazar George – dir. executiv First Bank- Agenție  
Ploiești

Membru – masterand MSB Mocanu Mihala